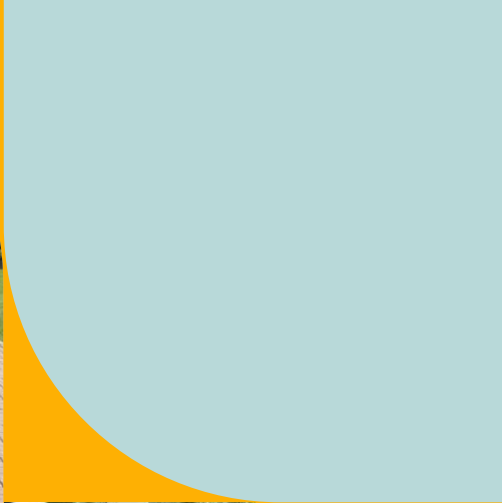




Jaarverslag 2025 Raad van Toezicht

atlant

Inhoudsopgave



**Taken,
werkwijze en
samenstelling**

Pagina 3

**Vergaderingen
Raad van
Toezicht en
commissies**

Pagina 6

**Overige
informatie**

Pagina 9

**Raad van
Bestuur**

Pagina 11

Taken, werkwijze en samenstelling

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de organisatie. Dat doet de raad vanuit een [toezichtvisie](#) en in lijn met de zeven principes uit de Governance Code Zorg 2022.

De Raad van Toezicht ziet er in het bijzonder op toe dat Atlant haar maatschappelijke functie vervult en efficiënt en effectief met haar middelen omgaat. Ook ziet de raad erop toe dat er een zorgvuldige en evenwichtige afweging wordt gemaakt van de belangen van alle partijen die bij Atlant betrokken zijn. Tenslotte ziet de Raad van Toezicht erop toe dat het bestuursbeleid in lijn is met de beleidsplannen en uitgangspunten.

De Raad van Toezicht treedt namens Atlant op als werkgever voor de bestuurder en staat de bestuurder met raad en advies terzijde. Tussen de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur van Atlant vormt vertrouwen de basis. Er is respect voor ieders rol. De Raad van Toezicht evalueert onderling elk jaar het functioneren van de Raad van Bestuur en de relatie tussen de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur.



De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de organisatie.



De Raad van Toezicht is zo samengesteld dat de leden onafhankelijk en kritisch kunnen opereren ten opzichte van elkaar, ten opzichte van de Raad van Bestuur en ten opzichte van alle deelbelangen. Ieder lid van de Raad van Toezicht heeft een specifiek aandachtsgebied en heeft ook zitting in de commissie van dat aandachtsgebied.

De Raad van Toezicht van Atlant kent drie commissies: de auditcommissie Financiën, de auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid en de remuneratiecommissie.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit vijf onafhankelijke leden. In de tabel op de volgende pagina vindt u een overzicht van de leden in 2025 en hun hoofd- en nevenfuncties. De Raad van Toezicht heeft zich ervan overtuigd dat er geen onverenigbaarheden in taken en belangen bestaan.

In 2025 is Ernst Klunder voor een periode van vier jaar herbenoemd als lid van de Raad van Toezicht.

Samenstelling Raad van Toezicht in 2025

Naam	Rollen	Eerste termijn	Tweede termijn	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. H. (Hendrik) Beelen	- Voorzitter - Lid remuneratiecommissie	2023 - 2026		Eigenaar Hendrik Beelen Verandermanagement	(geen)
Dhr. E. (Ernst) Klunder	- Voorzitter auditcommissie Financiën	2021 - 2025	2026-2030	Voorzitter Raad van Bestuur 's Heeren Loo	- Lid bestuur VGN - Lid bestuur Stichting Vergeten Slachtoffers - Lid bestuur Stichting Sociaal Fonds Medewerkers 's Heeren Loo
Dhr. R. (Remco) Bervoets	- Vicevoorzitter - Lid auditcommissie Financiën - Voorzitter remuneratiecommissie	2023 - 2026		Eigenaar / Bestuursadviseur Cazul Management Consulting	- Voorzitter Raad van Toezicht Spine & Joint Centre - Lid Raad van Toezicht Stichting Regionale Ondersteunings Structuur Eerstelijnszorg Twente (Roset) - Lid Raad van Toezicht Vluchtelingenwerk Nederland - Bestuurder Cazul B.V.
Mw. L. (Lonneke) Koelma-Deltenre	- Voorzitter auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid	2024-2027		Manager HR Ziekenhuis Gelderse Vallei	
Mw. F. (Fenna) Mossel Fenna Mossel is voorgedragen door de Centrale Cliëntenraad van Atlant	- Lid auditcommissie Kwaliteit en veiligheid	2024-2027		Bestuurder bij Pluut & Partners	- Lid tuchtcommissie HC Houten



Vergaderingen Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht vergaderde in 2025 vier keer in aanwezigheid van de bestuurder. Ter voorbereiding op die vergaderingen vergaderden de auditcommissie Financiën en de auditcommissie Kwaliteit & Veiligheid beiden ook vier keer. Ook heeft de raad in 2025 twee themabijeenkomsten gehouden, een rond de besturingsvisie van Atlant en een over kunstmatige intelligentie en zorgtechnologie. Hierbij was het management team van Atlant ook aanwezig.

De Raad van Toezicht kiest er bewust voor om gedurende het jaar op verschillende locaties van Atlant te vergaderen. Voorafgaand aan de vergadering spreekt de raad met de manager van de betreffende locatie. Deze gesprekken bieden de Raad van Toezicht de mogelijkheid om zich uit de eerste hand te laten informeren over relevante ontwikkelingen binnen die locatie en de effecten daarvan op bewoners en medewerkers. De gesprekken leveren de raad waardevolle inzichten op.

Zorginhoudelijke ontwikkelingen komen in elke vergadering van de Raad van Toezicht aan de orde. Daarnaast bespreekt de raad vier keer per jaar de kwartaalrapportage van Atlant met de bestuurder. In deze rapportage komen onder andere de financiële en personele ontwikkelingen aan bod. Ook spreekt de Raad van Toezicht met de bestuurder over de voortgang op de realisatie van de strategische doelen van Atlant.

De Raad van Toezicht heeft een aantal formele taken. Zo keurde de Raad van Toezicht in 2025 de jaarrekening over 2024 goed en besprak de raad het accountantsverslag 2024 in aanwezigheid van de accountant. In de laatste vergadering van 2025 keurde de raad de begroting en het jaarplan voor 2026 goed.

Ook sprak de raad in 2025 onder andere over strategisch risicomanagement, de implementatie van het nieuwe elektronisch cliëntendossier, de realisatie van het masterplan vastgoed en over het jaarplan voor 2026.

Daarnaast neemt de Raad van Toezicht graag de tijd om samen met de bestuurder landelijke of regionale thema's te verkennen en om over de effecten daarvan op Atlant te spreken. Zo werd in 2025 onder andere gesproken over het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg, reablement en morele dilemma's ten gevolge van oplopende werkdruk.

Twee keer per jaar bespreekt de bestuurder met de ondernemingsraad de algemene gang van zaken. Bij deze bespreking is een afvaardiging van de Raad van Toezicht bij toerbeurt aanwezig. Ook sluit een afvaardiging van de Raad van Toezicht een keer per jaar aan bij een vergadering van de Centrale Cliëntenraad.



Vergaderingen commissies

Auditcommissie Financiën

De Auditcommissie Financiën heeft in 2025 vier keer vergaderd in aanwezigheid van de bestuurder. Onderwerpen die onder andere aan bod kwamen zijn:

- de jaarrekening over 2024 en het accountantsverslag (in aanwezigheid van de accountant)
- de begroting voor 2026
- de kwartaalrapportages met daarin informatie over de financiële ontwikkelingen van Atlant
- de management letter

Auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid

Ook de Auditcommissie Kwaliteit en Veiligheid heeft in 2025 vier keer vergaderd. Naast de bestuurder namen de directeur Zorg en een van de regisseurs Kwaliteit deel aan deze vergaderingen. Tussen de vergaderingen in brengen de leden van deze commissie vaak een werkbezoek aan een van de locaties van Atlant, welke tijdens de volgende vergadering wordt besproken.

Tijdens de vergaderingen is onder andere gesproken over:

- IGJ of IGJ-gerelateerde onderzoeken
- het Kwaliteitsbeeld
- bevoegd versus bekwaam
- het jaarverslag van de klachtenfunctionaris (in aanwezigheid van de klachtenfunctionaris)
- de ervaring van Atlant met moreel beraad

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie voerde het jaargesprek met de bestuurder en bereidde besluitvorming van de Raad van Toezicht in de rol van werkgever voor. De commissie ziet er daarbij op toe dat de arbeidsvoorwaarden en de bezoldiging van de Raad van Bestuur conform de regeling van de Nederlandse vereniging van bestuurder in de zorg (NVZD) zijn en voldoen aan de Wet Normering bezoldiging Topinkomens in de publieke en semipublieke sector (WNT) en de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen Zorg en Jeugdwerk 2022.



Overige informatie

De Raad van Toezicht volgt de relevante ontwikkelingen binnen de sector en binnen Atlant nauwgezet. De raad is van oordeel dat de kwaliteit van de door Atlant aangeleverde informatie goed is en de raad voldoende in staat stelt zijn taken uit te voeren. De raad staat in goed contact met de interne stakeholders van Atlant en laat zich op die manier ook informeren. Zo vinden bijvoorbeeld jaarlijks overleggen plaats tussen de voorzitters van alle gremia van Atlant: de Raad van Toezicht, de Raad van Bestuur, de ondernemingsraad, de centrale cliëntenraad en de professionele adviesraad van Atlant.

De relatie tussen de Raad van Toezicht en de accountant van Atlant is goed en biedt voldoende ruimte voor open en constructieve gesprekken. In 2025 speelden geen thema's die volgens de accountant om specifieke aandacht van de raad vroegen.

Onderstaand een overzicht van de besluiten die de Raad van Toezicht in 2025 heeft genomen alsmede de verleende goedkeuringen:

- Goedkeuring van het voorgenomen bestuursbesluit over het masterplan vastgoed van Atlant, inclusief de bijbehorende investeringen en het voornemen de zorgverlening op een van de locaties deels af te bouwen
- De herbenoeming van RvT lid Ernst Klunder voor een termijn van vier jaar
- Goedkeuring van de jaarrekening over 2024 en het verlenen van decharge aan de bestuurder voor het gevoerde beleid
- Vaststelling van het jaarverslag van de RvT over 2024
- Verlenging van de overeenkomst met de accountant
- Goedkeuring van de begroting en het jaarplan voor 2026
- Vaststelling van de bezoldiging voor de bestuurder en van de vacatievergoeding voor de leden en voorzitter van de Raad van Toezicht voor 2026
- Goedkeuring van de nieuwe leaseovereenkomst voor de bestuurder



Scholing Raad van Toezicht

In 2025 nam Fenna Mossel deel aan een innovatietrip in de Brainport-regio (Eindhoven). Ook volgde zij de verdiepende leergang Toezicht op kwaliteit. Hendrik Beelen nam in 2025 deel aan het programma Board Leiderschap voor de Ervaren Toezichthouder.

Zelfevaluatie

In 2025 heeft de Raad van Toezicht onder externe begeleiding een zelfevaluatie uitgevoerd. De observaties en aanbevelingen uit het evaluatieverslag zijn besproken door de raad.

Na afloop van elke vergadering evalueert de Raad van Toezicht of de vergadering in lijn met de aanbevelingen is verlopen.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht is vastgesteld op basis van de richtlijnen van de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ) en voldoet aan de Wet Normering bezoldiging Topinkomens in de publieke en semipublieke sector (WNT) en de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp 2022.



Raad van Bestuur

Atlant heeft een eenhoofdige Raad van Bestuur die is benoemd door de Raad van Toezicht.

Naam	Bestuursfunctie	Van - tot
Peter (P.A.) Bosselaar	Voorzitter Raad van Bestuur	1 februari 2021 t/m heden

Nevenfuncties in 2025:

- Voorzitter bestuurlijk overleg LVHC *
- Voorzitter Vereniging voor Gerontopsychiatrie *
- Voorzitter Raad van Toezicht Intrakoop
- Lid Raad van Toezicht Annenborch ouderenzorg
- Voorzitter Raad van Toezicht Instituut Verantwoord Medicijngebruik

* Nevenfunctie gerelateerd aan de rol van bestuurder bij Atlant

De arbeidsvoorwaarden en de bezoldiging van de Raad van Bestuur zijn conform de regeling van de Nederlandse Vereniging van Bestuurder in de Gezondheidszorg (NVZD) en voldoen aan de Wet Normering bezoldiging Topinkomens in de publieke en semipublieke sector (WNT) en de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen Zorg en Jeugdwerk 2022.

Atlant heeft conform de Governancecode Zorg de regeling onkostenvergoeding bestuurders gepubliceerd. Daarnaast publiceert Atlant een overzicht van de zakelijke onkosten van de Raad van Bestuur. Beide documenten vindt u [hier](#).

Naast de formele setting van vergaderingen spreken de voorzitter van de Raad van Toezicht en de bestuurder periodiek bilateraal met elkaar. Ook wordt de bestuurder om advies gevraagd bij bijvoorbeeld de evaluatie van de Raad van Toezicht.





atlant